









CHI SIAMO

SOS-LOGistica è una associazione senza fini di lucro, **impegnata dal 2005** a raccogliere e disseminare le migliori pratiche di green logistics e mobilità sostenibile sviluppando progetti ed attività sistemiche per il miglioramento delle performance di sostenibilità ambientale, economica e sociale di **chi offre e utilizza processi logistici.**







L'IMPEGNO «DELLE IMPRESE» PER LA SOSTENIBILITA'

FILANTROPIA

Fine '800 primi '900

Ritornarne qualcosa indietro alla società

UMANITARISMO OTTOCENTESCO con la creazione di ospedali per indigenti, scuole per l'alfabetizzazione, società benefiche che sorsero soprattutto in quei paesi anglosassoni che erano stati i protagonisti della rivoluzione industriale

RESPONSABILITA' SOCIALE

Metà '900

Minimizzare gli impatti negativi delle aziende sulla società

Focus sulla **REPUTAZIONE** con azioni che hanno un collegamento limitato con il business il che li rende difficile da giustificare e mantenere nel lungo periodo

VALORE CONDIVISO STAKEHOLDER THEORY

Anni 2000

Ricercare vantaggio competitivo risolvendo istanze sociali e ambientali

Con la conferenza di Rio (2012) e l'Agenda 2030 (Parigi 2015) prendono forma i concetti di MATERIALITA' e PORTATORI DI INTERESSE e la visione sistemica AMBIENTALE, SOCIALE ed ECONOMICA della SOSTENIBILITA'

Crediti: Patrizia Giangualano, advisor in Governance and Sustainability





I PORTATORI DI INTERESSE

Edward R. Freeman (1984): definisce portatori di interesse «quei gruppi che possono influenzare o sono influenzati dal raggiungimento dello scopo di un'organizzazione»

La Stakeholder theory è nata, quindi, con un orientamento di tipo strategico: secondo tale impostazione, infatti, "la teoria riguarderebbe essenzialmente il contenuto della strategia aziendale, rivolta non più esclusivamente alla massimizzazione del valore per gli azionisti, ma anche al soddisfacimento dei bisogni di altri soggetti, in nome della sopravvivenza e dello sviluppo aziendale ... ovvero trovare metodi per governare le relazioni tra l'azienda e i molteplici gruppi di stakeholder di cui essa deve tenere conto nel perseguimento dei propri obiettivi. Secondo l'orientamento della Stakeholder Theory un'impresa raggiunge i suoi obiettivi se si rende conto che essa è una coalizione di interessi che devono essere tra loro bilanciati ed essere soddisfatti in modo equilibrato

Crediti: Ferrari L., Renna S., Sobrero R., Oltre la CSR. L'impresa del Duemila verso la Stakeholder Vision, 2009, cit., p.87





NON ESISTE UN'UNICA RICETTA









E' UN PERCORSO DI TRASFORMAZIONE







GLI INGREDIENTI

GOVERNANCE DELL'IMPRESA MODELLO DI LEADERSHIP

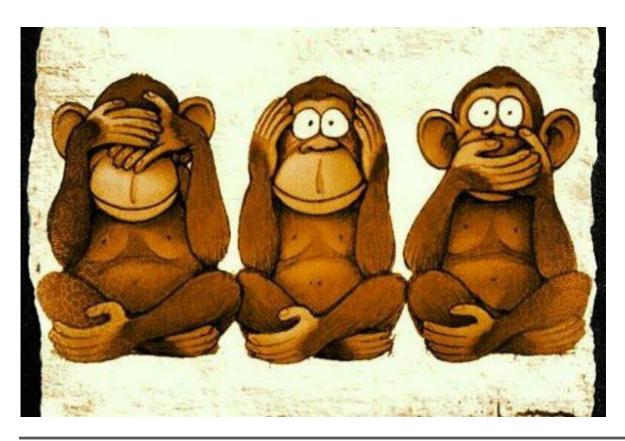
CULTURA DELLA SOSTENIBILITA' PERSONE

VISIONE SISTEMICA E COLLABORATIVA MATERIALITA'





TRE POSSIBILI APPROCCI DEGLI OPERATORI



1 – NON CREDO AI BENEFICI DI QUESTO PERCORSO

2 – LO FAREI, MA IL MERCATO NON ME LO PAGA (QUINDI ASPETTO CHE MI VENGA IMPOSTO)

3 – INIZIO AD ALLENARMI (PERCHE' SARA UN PERCORSO LUNGO E COMPLESSO)





SOTTOSTIMARE IMPATTO E RISCHI DEL NON FARE

Sulla catena di approvvigionamento



hanno svelato quest Paolo Storari ha condisposto il sequestro sarebbero stati com scambiando fatture euro, nel periodo co

Sull'ambiente di lavoro



Sul cambiamento climatico

Il cambiamento climatico ha effetti peggiori del previsto secondo il nuovo report dell'ONU

Gli effetti del riscaldamento globale sono già devastanti per alberi e specie animali. L'uomo può adattarsi, ma è necessario ridurre drasticamente e subito le emissioni per scongiurare impatti ancora più catastrofici.

DA KIERAN MULVANEY PUBBLICATO 09-03-2022







Settori ad alto impatto:

- Agricoltura
- Silvicoltura
- Pesca
- Acquacoltura

Impact underwriting: le conseguenze dei rischi climatici sulle polizze

Secondo le stime preliminari della compagnia di riassicurazione Swiss Re, nella prima metà del 2021 il gelo invernale, le grandinate e gli incendi estivi hanno determinato perdite per 40 miliardi di dollari a livello globale, in crescita del 24% rispetto alla media del decennio precedente.

La problematica appare ancora più rilevante se si considera il limitato grado attuale di copertura dei rischi catastrofali: secondo un'analisi dell'EIOPA[^{3]}, l'authority europea del settore, nel 2019 solo il 35% delle perdite dovute a eventi climatici estremi risultava assicurata in Europa.

Costo assicurazioni

Costo per recupero packlog in caso di condimeteo avverse



Un altro grande operator

Dope Esselunga, è ora la volta di Carrefour. Gs Spa, società di supermercati cui fanno capo i negozi dell'insegna, di proprietà del gruppo francese, è stata oggi oggetto di un sequestro preventivo per 64,7 milioni di euro da parte del Nucleo di polizia economico finanziaria della Guardia di Finanza di Milano.

A carico del marchio della Gdo una indagine della procura di Milano cocordinata del Pm Paolo Storari, cui fanno capo le inchieste simili che negli uttimi ani nano travolto il settore della logistica e in alcuni casi dei suoi committenti quali Gls. Geodis, Chiapparoli, Ups. Brt e nei mesi scorsi appunto anche Esselunga.

DI PEDAZIONE SUPPLY CHAIN ITALY | 15 APPRI E 2024





IL MERCATO NON LO PAGA



Una nuova voce

"sostenibilita" nella

fattura di servizio?

Analisi di oltre 1000 studi e articoli sulla correlazione positiva tra fattori ESG e performance finanziaria.

VS

ESG AND FINANCIAL PERFORMANCE:

Uncovering the Relationship by Aggregating Evidence from 1,000 Plus Studies Published between 2015 - 2020

By Tensie Whelan, Ulrich Atz, Tracy Van Holt and Casey Clark, CFA

ROCKEFELLER







LE EVIDENZE

- CREAZIONE DI VALORE E REDDITIVITA' NEL LUNGO PERIODO
- DIMINUZIONE DEI RISCHI
- MAGGIORE RESILIENZA IN CONDIZIONI DI TENSIONI SOCIALI ED ECONOMICHE
- AUMENTA PROPENSIONE ALL'INNOVAZIONE
- FACILITA RICERCA CAPITALI E/O EQUITY
- MIGLIORA E PROTEGGE PASSAGGIO GENERAZIONALE AZIONISTI
- DIMINUZIONE EMISSIONI = DIMINUZIONE COSTI ENERGETICI
- IL REPORTING DEI FATTORI ESG SE NON LEGATO AD UNA STRATEGICA DI TRASFORMAZIONE
 DI PER SE NON MIGLIORA LE PERFORMANCE FINANZIARIE
- COMPETITIVITA DI MERCATO





ATTENDO CHE MI VENGA IMPOSTO

EU ETS – European Union Emissions Trading System

	2023	2024	2025	2026	2027	Dal 2028
Tipo e taglia delle navi						
Navi (passeggeri e merci) ≥ 5 000 GT						
Navi offshore ≥ 5 000 GT						
Navi da carico (merci) e offshore tra 5 000 e 400 GT					,	**
Gas ad effetto serra						
Biossido di carbonio (CO2)						
Metano (CH4)						
Protossido di azoto (N2O)						
% di emissioni incluse in EU ETS		40%	70%	100%	100%	100%
Assegnazioni gratuite			N	O-Solo tramite	aste	

^{*}L'assegnazione di quote e l'applicazione degli obblighi di restituzione per le attività di trasporto marittimo si applicano al 100 % delle emissioni delle navi che effettuano tratte intra UE e all'interno di uno Stato membro e al 50 % delle emissioni delle navi che effettuano tratte tra un porto sotto la giurisdizione di uno Stato membro e un porto al di fuori della giurisdizione di uno Stato membro.

^{**}Potenziale inclusione in EU ETS





... ATTENDO



DAL 2027

meccanismo di adeguamento del carbonio alle frontiere

finalizzato a garantire che gli sforzi di riduzione delle emissioni di gas serra in ambito Ue non siano contrastati da un contestuale aumento delle emissioni al di fuori dei suoi confini per le merci prodotte nei Paesi extra UE che vengono importate nell'Unione europea.





EVIDENZA NEI TREND – SEIZE THE CHANGE EY



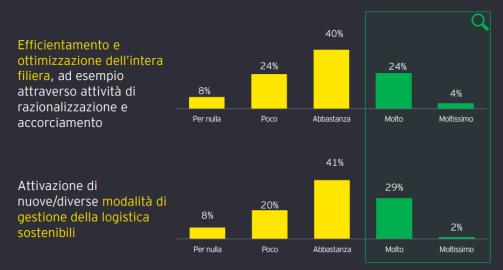




CREAZIONE DI VALORE

Misure per la sostenibilità della catena di fornitura

Tra le misure per la sostenibilità della filiera vi sono anche l'efficientamento e l'ottimizzazione dell'intera filiera e l'attivazione di nuove o diverse modalità di gestione della logistica sostenibile. Il trend mostra un aumento dell'applicazione delle misure riportate rispetto allo scorso anno.



ANALISI DEL TREND

Il 28% delle aziende ha selezionato un'opzione tra «Molto» e «Moltissimo» nella domanda sull'efficientamento della filiera, e il 31% lo ha fatto nella domanda sulla logistica sostenibile. I numeri sono in aumento rispetto allo scorso anno rispettivamente di 8 e 17 punti percentuali. Lo scorso anno infatti, avevano risposto «Molto» il 14% delle aziende per l'efficientamento della filiera e il 12% per la logistica sostenibile. Tale percentuale era pari al 2% per la risposta «Moltissimo» in entrambe le categorie, in aumento di 2 punti percentuali quest'anno per la categoria dell'efficientamento della filiera.

ANALISI PER CLASSE AZIENDALE

In media, le aziende di classe III hanno dichiarato di aver implementato misure per l'efficientamento e l'ottimizzazione dell'intera filiera e l'attivazione di nuove o diverse modalità di gestione della logistica sostenibile di più rispetto alle altre classi.





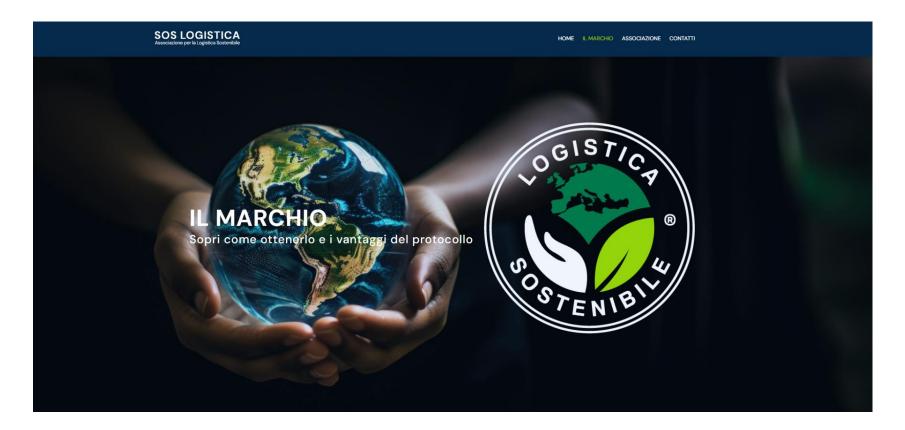




Page 37



IL PROTOCOLLO DI SOSTENIBILITA LOGISTICA







IL PROTOCOLLO DI SOSTENIBILITA LOGISTICA

LA GOVERNANCE DELLA SOSTENIBILITA' – II PARE E/ORA E/OZO I SATIRIALITA'







UNO MODELLO E 20 SFIDE

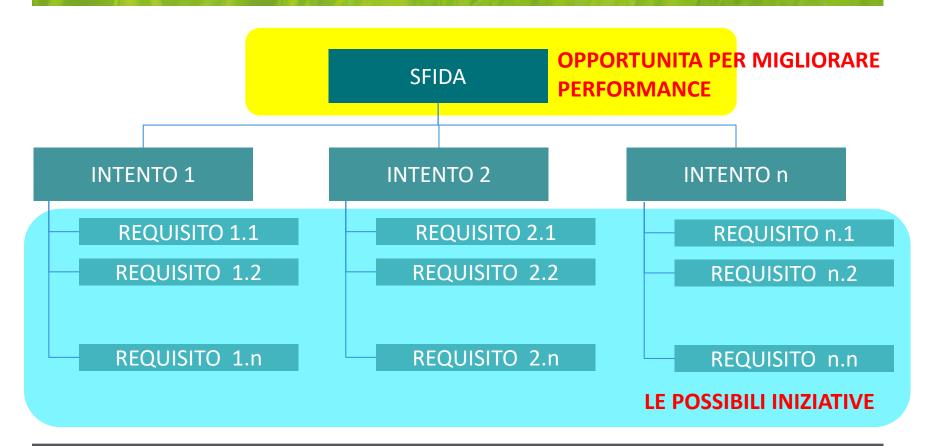
LA GOVERNANCE DELLA SOSTENIBILITA' – INGAGGIO/ORGANIZZAZIONE/MATERIALITA'

	ECONOMIA CIRCOLARE		TRANSIZIONE ENERGETICA	PRODUZIONE		PRODUZIONE		PRODUZIONE		TRASPORTO & DISTRIBUZIONE		TRASPORTO & DISTRIBUZIONE
	VALORIZZARE I RIFIUTI		ENERGIE RINNOVABILI	INTELLIGENZA RETROATTIVA DELLA LOGISTICA	ALLUNGARE LA VITA DEI PRODOTTI E RI- USO		RIDUZIONE EMISSIONI NOCIVE			EFFICIENZA DI TRASPORTI E DISTRIBUZIONE		INTERMODALE
1		2		3	4		5		6		7	
PE	RSONE & PROCESSI LOGISTICI	PI	ERSONE & PROCESSI LOGISTICI	PERSONE & PROCESSI LOGISTICI	PE	RSONE & PROCESSI LOGISTICI	ECOS	ISTEMA LOGISTICO	ECOS	SISTEMA LOGISTICO	ECOS	ISTEMA LOGISTICO
	FORMAZIONE		DIGITALE	MIGLIORAMENTO CONTINUO	MISURAZIONE		MISURAZIONE PROGETTAZ. PARTECIPATA		INCLUSIONE DEL TERRITORIO		CONDIVISIONE DELLE RISORSE	
8		9		10	11		12		13		14	
	INVESTIMENTI SOSTENIBILI		SOCIALE	RELAZIONI COL TERRITORIO		RELAZIONI COL TERRITORIO	V	ISIONE DI SISTEMA	\	/ISIONE DI SISTEMA		OGIST/C
	PROCESSO DECISIONALE		ACQUISTI SOCIALMENTE RESPONSABILI	SALUTE & SICUREZZA	G	UIDA EFFICIENTE	ι	COMPLESSITA' DELLA LOGISTICA		INNOVAZIONE APERTA		8
15		16		17	18		19		20		11	STENIBI





IL MODELLO





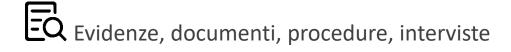


SFIDA #1

CONTRIBUIRE ALLA TRANSIZIONE VERSO UNA ECONOMIA CIRCOLARE EFFICACE



Ridurre la produzione di rifiuti	Facilitare il riciclo attraverso la raccolta differenziata	Valorizzare il riciclo	Valorizzare il ri-uso	Valorizzare il recupero di energia	Includere il cliente finale a valle della catena del valore	Valorizzare gli scarti	Valorizzare i resi
•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito • •Requisito	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito •







SFIDA #1

PUNTEGGIO	LIVELLO	VERIFICA SISTEMA DOCUMENTALE FORMALIZZATO con presenza di:
4	BEST PRACTICE	SGQ (Sistema di gestione della Qualità) + indicatori + monitoraggio + miglioramento + documenti internazionali riconosciuti (norme e documenti istituzionali)
3	STRUCTURED	SGQ + indicatori + monitoraggio + miglioramento
2	MANAGED	Documenti + indicatori
1	CONSIDERED	Documenti di registrazione
-1	GAP	Ruoli / Responsabilità non formalizzate
0	N/A	Non applicabile all'organizzazione ed escluso dal punteggio

Id. PROTOCOLLO

SFIDA. 01 CONTRIBUIRE ALLA TRANSIZIONE VERSO UNA ECONOMIA CIRCOLARE EFFICACE

INTENTO 01.01	Ridurre la produzione di rifiuti
01.01.01	Impostare e sostenere un programma per la diminuzione dei rifiuti generati da materiali plastici monouso all'interno della propria catena del valore.
01.01.02	Impostare e sostenere un programma volto alla realizzazione di imballi ri-usabili per ridurre la quantità di rifiuti nei propri processi interni o lungo la filiera.
01.01.03	Individuare, misurare con indicatori e ridurre/azzerare i materiali ausiliari nelle lavorazioni manufatturiere.
01.01.04	Sviluppare modelli di partenariato e/o sinergie con i propri fornitori e clienti diretti al fine di ridurre l'impatto dell'imballo sull'ambiente.
01.01.05	Ri-progettare l'imballaggio per aumentare la densità di prodotto finito per unità d'imballo o unità di trasporto.
01.01.06	Diminuire la grammatura dell'imballo, l'eliminazione di plastiche monouso e altre sostanze nocive per l'ambiente.

INTENTO 01.02	Facilitare il riciclo attraverso la raccolta differenziata
01.02.01	Identificazione da parte dell'organizzazione dei materiali e luoghi più adatti per un processo di raccolta selettiva lungo la propria catena del valore.
01.02.02	Attuazione del processo di raccolta differenziata all'interno dell'organizzazione e volto alla produzione di materiali che vengono riciclati (ove applicabile).
01.02.03	Processi di compattamento e raccolta dei rifiuti per diminuire volumi e aumentare efficienza del trasporto presso le isole ecologiche.

INTENTO 01.03	Valorizzare il riciclo
01.03.01	Strutturazione del processo di riciclo al fine di generare un valore di mercato derivante da partnership con logiche di economia circolare.
01.03.02	Sistemi di tracciatura per i materiali destinati a riciclo nella filiera in cui opera l'organizzazione.
01.03.03	Processo di sviluppo di imballi riciclabili nelle fasi di trasporto o magazzinaggio.





SFIDA #1 - continua

INTENTO 01.04	Valorizzare il ri-uso
01.04.01	Progettazione del processo di imballo (inclusi pallet) e di trasporto ri-usabili attraverso la gestione di materiali processi esenti/non esenti da componenti chimici nocivi.
01.04.02	Impostazione di un processo di riciclo e/o riuso che prevede il coinvolgimento attivo del Cliente (ove applicabile).
INTENTO 01.05	Valorizzare il recupero di energia
01.05.01	Processi e piani di efficientamento e risparmio energetico lungo la propria catena del valore.
01.05.02	Programmi di riduzione del consumo energetico attraverso tecnologie di co-generazione o di tri-generazione.
01.05.03	Processi di co-generazione per la generazione del "freddo" lungo la catena di trasporto e stoccaggio.
INTENTO 01.06	Includere il cliente finale a valle della catena del valore di logistica sostenibile
01.06.01	I prodotti/servizi dell'organizzazione sono stati sviluppati per permettere al cliente finale di ridurre i rifiuti a casa sua o di riciclare/riusare i prodotti e i suoi imballaggi
01.06.02	Processi e modalità secondo le quali l'organizzazione estende la sostenibilità della sua supply chain sino a casa del consumatore finale:
	gestione del materiale ritirato direttamente con propri centri/servizi o attraverso terzi e sistema di controllo di eventuali terze parti appaltate a tal fine.
INTENTO 01.07	Valorizzazione degli scarti e rifiuti in fabbrica/in magazzino/nei siti dove viene creato il valore del servizio/prodotto
01.07.01	Scarti e rifiuti trasformati in risorse utili o prodotti da vendere o per attrezzature/infrastrutture ad uso interno.
01.07.01	
	Ri-uso degli imballaggi ricevuti o generati.
01.07.03	Gli imballaggi ricevuti o generati sono riciclati o inviati in discarica specializzata nel riciclo?.
01.07.04	Processi di ri-generazione e di ri-uso, affinchè possano rimanere nel ciclo della propria filiera (es. pallet) o essere venduti a terze parti.
INTENTO 01.08	Valorizzare i resi
01.08.01	Processo di gestione "resi" volto a minimizzare gli sprechi e favorire il riuso/riciclaggio.
· · · · · -	

Progettazione di processi di ottimizzazione dei servizi di trasporto e stoccaggio sfruttando modelli di logistica di ritorno (reverse logistics).

Meccanismi di smart-packaging per la gestione dei resi a valle del processo di consegna.



01.08.02 01.08.03



SFIDA #2









SFIDA #6 E #7

DISTRIBUZIONE E TRASPORTI SOSTENIBILI

INTERMODALITA









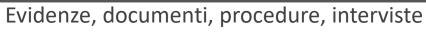




13 INTENTI

Diminuzione consumo carburanti/energia attraverso lo	Estensione del controllo	Ottimizzazione del circuito	Co-design	Valorizzare lo scambio termico		care per ntare il	Misurare miglio	rare la		are i ritorni a vuoto I trasporto e
stile di guida dei mezzi di trasporto e di movimentazione	sull'intera supply chain	distributivo	col cliente	per refrigerare		magazzino	gestion proc			ntazione
•Requisito •Requisito •Requisito •Requisito • •Requisito	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Requisito •Requisi	•Requisito •Requisito •Requisito •	•Req •Req •	 Requisito Requisito Requisito Requisito Requisito Requisito Requisito Requisito 		•Requisito •Requisito •Requisito • •Requisito		
Ottimizzazione dei volumi trasportati	Controllo delle emissioni dei terzi		rasporto/moviment	mazioni sull'uso dei mezzi per le scelte delle isporto/movimentazione/magazzinaggio più sostenibili		Rinnovo del parco automezzi e/o dei mezzi di movimentazione all'interno delle strutture di magazzino		interno	Rinnovo ed efficientamento energetico delle strutture di stoccaggio e magazzino	
•Requisito •Requisito •Requisito • •Requisito	•Requisito •Requisito •Requisito •		RequisitoRequisitoRequisitoRequisito			•Requisito •Requisito •Requisito •		•Requisito •Requisito •Requisito •Requisito •		







IL GRADO DI MATURITA'

	Acco Ambientale 1
70%	Asse Ambientale 1
60%	90%-70%
75%	13,75% 60% 75% ³
50%	75% 50% 75%
44%	30%
75%	12 20% 50% 4
50%	
75%	11 50%
75%	
100%	750
50%	10 100% 50% 75% 6
38%	75%
75%	9 75% /
63%	8
	Asse Economico
Rating	55%
55%	0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 10
	60% 75% 50% 44% 75% 50% 75% 75% 75% 100% 50% 38% 75% 63% Rating





IL PROCESSO







GLI ORGANISMI DI CERTIFICAZIONE QUALIFICATI



Bureau Veritas Italia, dal 1828 uno dei maggiori player sulla scena internazionale nei servizi di ispezione, verifica di conformità e certificazione, con circa 77.000 dipendenti ed una presenza in 140 Paesi.

In Italia ha salde e storiche radici, con 16 sedi e circa 900 dipendenti. Offre una ampia rosa di servizi di verifica legati alle sfide della Sostenibilità.



BSI (British Standards Institution) da oltre un secolo supporta le organizzazioni in tutto il mondo nel portare l'eccellenza al proprio interno e a costruire competenze e capacità per una crescita sostenibile, una solida gestione dei rischi e una maggiore resilienza.

Il ruolo di ente di normazione di primo piano, fornisce una grande esperienza nell'erogare soluzioni e servizi che migliorano le prestazioni e supportano gli Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite.



Certiquality offre servizi di certificazione, ispezione e formazione, strumenti utili a garantire la sostenibilità e l'affidabilità delle Organizzazioni, dei prodotti, dei processi e dei servizi. Certiquality aderisce ad IQNet (International Certification Network), il circuito internazionale che riunisce Organismi di Certificazione di 35 Paesi del mondo.





LA VERIFICA TECNICA DA PARTE DI ENTE TERZO

Il protocollo di SOS-LOGistica è un processo di valutazione in due fasi, realizzato da un **ente terzo indipendente**, che deve essere aggiornato ogni anno, con un **impegno minimo triennale**.

1

La **prima fase**, da realizzarsi solo per il primo anno del triennio, verifica se l'organizzazione ha espresso una "strategia di sostenibilità" in relazione a tre variabili:

- stakeholder: ha definito una strategia di sostenibilità con i propri stakeholder?
- materialità: su quale priorità di sostenibilità ha investito?
- governance: ha implementato una organizzazione interna dedicata alla sostenibilità?

2

Se l'azienda ha raggiunto la **soglia di maturità strategica** che viene ritenuta "sufficiente", può passare alla **seconda fase**, durante la quale si esaminano **20 sfide logistiche** nelle tre tematiche: ambientale, sociale, economica. La mappa delle sfide si traduce in **oltre cento domande** che analizzano le buone pratiche, i piani decisionali e le mancanze di scelte aziendali.





UN PROTOCOLLO, PIU' BENEFICI



MODELLO SPECIALIZZATO

Il protocollo è un modello specializzato di riferimento esclusivamente ideato per lo sviluppo della sostenibilità logistica sulla base di oltre 15 anni di esperienza ed osservazione di buone pratiche e trend di settore.



IMPATTO ESG

Il protocollo supporta nella capacità di osservare e capire cosa misurare del proprio impatto ESG necessario a valutare l'equilibrio finanziario delle scelte di sostenibilità con il rientro economico, così come indicato dai più recenti standard europei per la doppia materialità.



PERCORSO

Il protocollo permette la creazione di un piano organico di sviluppo della sostenibilità. Lo schema ci dice dove siamo, quale sia la linea di "partenza", e delinea quale possa essere il "viaggio" da intraprendere, attraverso un percorso, per raggiungere gli scopi di sostenibilità che vogliamo e che sono rilevanti per i nostri portatori di interesse.



REPUTAZIONE

Ottenendo il marchio di Sostenibilità Logistica le aziende valorizzano il proprio brand, applicandolo sui prodotti, sui mezzi di trasporto, sulle strutture di logistica e in tutte le comunicazioni con i diversi attori, fino al consumatore finale.





UN MODELLO ED UN RATING DI LOGISTICA SOSTENIBILE









silver



rating

La sfida:

Riuscire a fare crescere una nuova consapevolezza nel consumatore finale che potrà riconoscere e valorizzare la differenza di un prodotto o servizio, non solo in base alla provenienza o alla modalità di produzione, ma anche considerando il processo logistico che ne ha determinato il ciclo di vita; dall'approvvigionamento alla distribuzione nel canale di vendita fino al suo auspicabile riciclo o riuso finale.

Il marchio è legato alla verifica dello standard di sostenibilità logistica di SOS-LOGistica che misura, attraverso ispezione tecnica di secondo livello da parte di un ente indipendente, il grado di maturità rispetto alla governance e ai requisiti delle **20 sfide della logistica sostenibile**.





I PRIMI CAMPIONI DELLA LOGISTICA SOSTENIBILE







I PRIMI CAMPIONI DELLA LOGISTICA SOSTENIBILE









I PRIMI CAMPIONI DELLA LOGISTICA SOSTENIBILE



PER LA LOGISTICA



LA NOSTRA VISIONE







PER UN ACQUISTO RESPONSABILE









Contatti: segreteria@sos-logistica.org



