



Autorità di Sistema Portuale  
del Mare Adriatico Settentrionale  
Porti di Venezia e Chioggia

## Convegno – Laboratorio SOS LOGistica

Costruire comunità sostenibili. Quale  
ruolo per la logistica?

**Un modello di governance  
condiviso per la competitività del  
sistema portuale veneto attraverso  
il paradigma della sostenibilità**

Stefano Bonaldo – AdSP MAS  
Castellanza, 19 Settembre 2022



# Sommario

---

1. Il contesto: Il Porto – Analisi di un ambiente in evoluzione
2. La proposta: La sostenibilità come fattore di competitività
3. L'analisi: Risorse necessarie, condizioni abilitanti, possibili ostacoli
4. Il progetto: Cosa è stato fatto, cosa c'è da fare
5. Il valore: I principali take-away

# Il Porto – Analisi di un ambiente in evoluzione



La sostenibilità come fattore di competitività

---

sostenibilità

# La sostenibilità come fattore di competitività

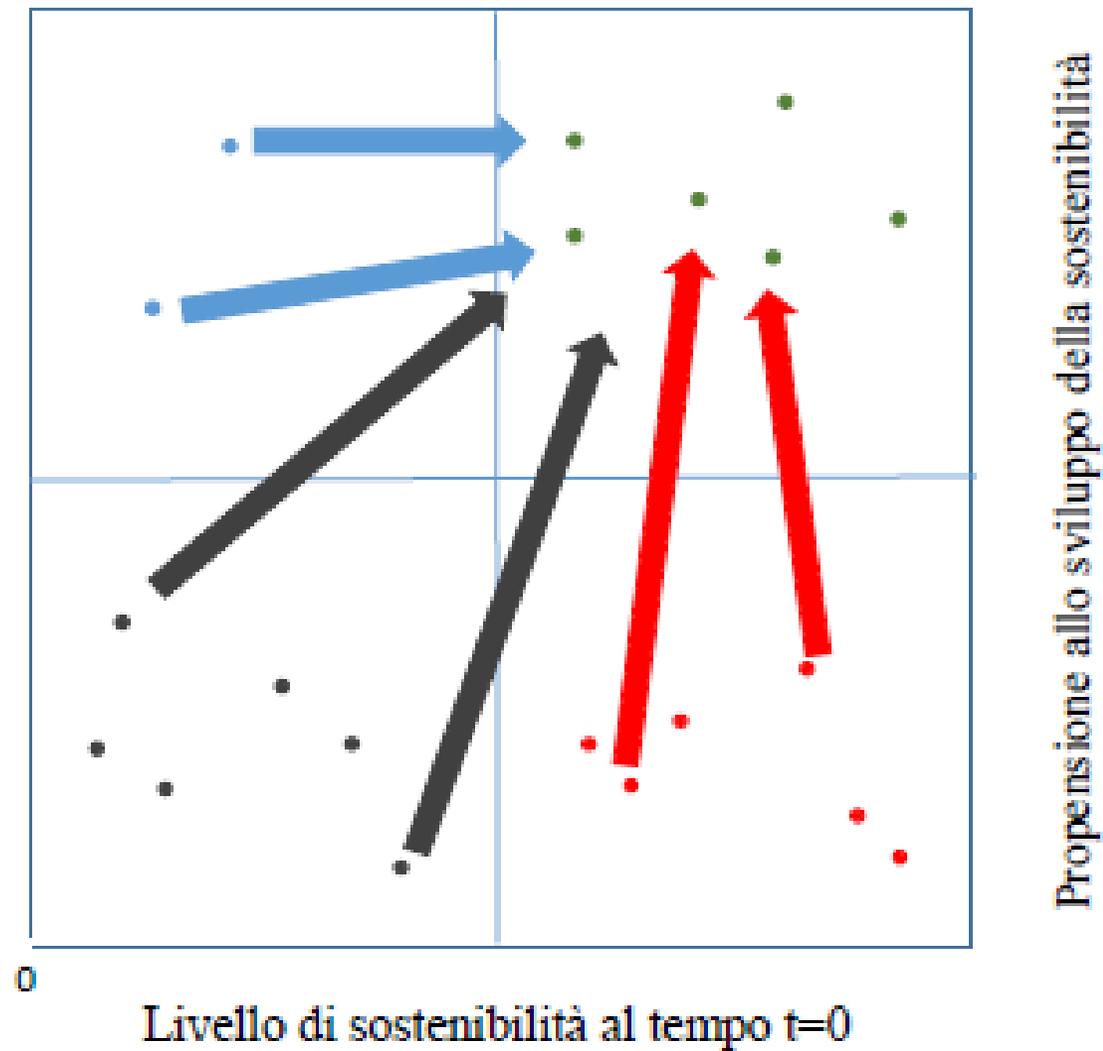
Partendo dai risultati della *check list* sviluppata da SOS LOGistica ai sensi del protocollo di Sostenibilità e Logistica, somministrata alle imprese portuali venete per misurarne le varie dimensioni della sostenibilità, il livello già raggiunto e la loro consapevolezza sul valore di questa, il progetto mira a individuare delle azioni che possano essere condotte per fare della sostenibilità un *asset* di competitività dell'intero sistema portuale;



# La sostenibilità come fattore di competitività: i primi risultati della *survey*

	sostenibilità complessiva	governance	sostenibilità ambientale	sostenibilità economica	sostenibilità sociale	innovazione
media	<b>70,6</b>	77,5	68,2	70,7	72,2	54,2
mediana	<b>69</b>	89	69	66	67	50
moda	<b>66</b>	100	83	100	63	42
min	<b>48</b>	36	44	45	46	31
max	<b>93</b>	100	96	100	100	85

# Le traiettorie della sostenibilità



# La sostenibilità come fattore di competitività

---

- L'*outcome* di progetto è definire la sostenibilità come **fattore di attrattività e di competitività** delle aziende che scelgono di insediarsi nel sistema portuale veneto e di sfruttare i suoi servizi.
- L'obiettivo di lungo periodo è riequilibrare, attraverso l'inclusione del paradigma della sostenibilità, **il gap di competitività** del sistema portuale veneto, determinato dalle sue peculiari condizioni infrastrutturali e morfologiche, in un nuovo modello operativo e gestionale.

# Risorse necessarie, condizioni abilitanti, possibili ostacoli

---

- Cosa garantisce il successo:
  - Una **vision** pubblica basata sulla sostenibilità (P.O.T.);
  - **Obiettivi** certi e misurabili (KPI);
  - Un ambiente informale in cui costruire **relazioni di rete** e stimolare il confronto continuo;
- Le principali condizioni abilitanti del progetto sono:
  - La conoscenza approfondita degli **stakeholder**;
  - Il **commitment** di tutte gli attori privati della comunità che verranno coinvolti nel progetto;
  - La capacità della PA di **ingaggiare** gli attori per il ruolo che avranno nel progetto;
- Gli eventuali ostacoli da considerare sono:
  - La difficoltà di individuare un **level playing field** della sostenibilità;
  - La **rigidità** dei meccanismi burocratici, ostacolo a strategie innovative;
  - La **diffidenza** degli operatori all'azione dell'istituzione.

# Cosa è stato fatto, cosa c'è da fare

---

Il progetto è previsto si sviluppi in 2 step: il primo analitico e il secondo qualitativo

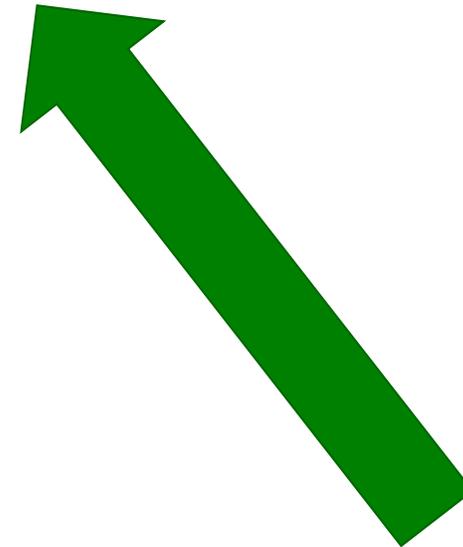
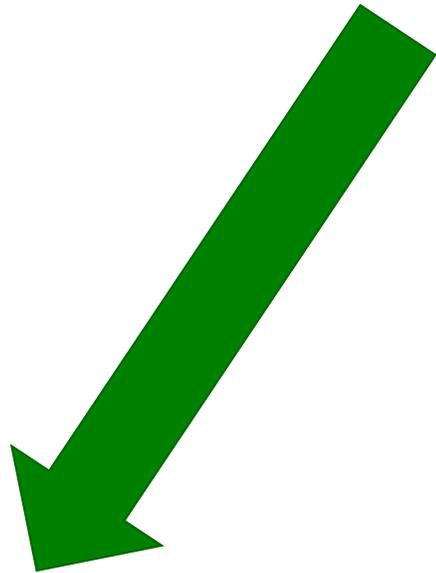
- I risultati raggiunti ad oggi sono:
  - Definizione di una **metodologia di analisi**;
  - Identificazione di uno **strumento di indagine**;
  - Selezione di un **campione** di imprese;
  - **Coinvolgimento** attivo di tutte le imprese selezionate;
  - **Dati primari** nuovi su cui costruire analisi.
- I risultati da raggiungere sono:
  - **Allargamento** del campione;
  - **Focus group** e interviste **one to one** per definire le traiettorie di sviluppo sostenibile;
  - **Iniziative** da realizzare come **PA** per permettere di raggiungere gli obiettivi di sostenibilità.

# I principali take-away

---

A mio giudizio, i principali messaggi ottenuti dall'idea e dallo sviluppo del progetto sono:

**REPUTAZIONE**



**INGAGGIO**



**COMMITMENT**



Autorità di Sistema Portuale  
del Mare Adriatico Settentrionale  
Porti di Venezia e Chioggia

# Grazie per la vostra attenzione

[stefano.bonaldo@port.venice.it](mailto:stefano.bonaldo@port.venice.it)